



## Modelo de Governo

| Cargo                            | Órgãos Sociais                         | Eleição                                  | Mandato   |
|----------------------------------|--|--|-----------|
| <b>Conselho de Administração</b> |  |  |           |
| Presidente                       | Dr. Manuel António L. Silva            | Desp Conj<br>n.º 8321/2012,<br>de 09.06* | 2012/2014 |
| Vogal (1) - Vogal Executivo      | Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos  |  |           |
| Vogal (2) - Director Clínico     | Dr.ª Paula Cristina Silva Dias Sanches |  |           |
| Vogal (2) - Director Clínico     | Pinto Alves                            |  |           |
| Vogal (3) - Enfermeira Directora | Enfª Maria Soledade Correia Neves      |  |           |

|                     |   |  |           |
|---------------------|---|--|-----------|
| <b>Fiscal Único</b> |   |  |           |
| <b>Efetivo</b>      | Cravo, Fortes, Antão & Associados,<br>SROC n.º87<br>Representada por: Dr. Avelino Azevedo<br>Antão, ROC n.º 589                 | Despacho MEF<br>n.º1212/2012 de<br>27 de Julho** | 2012/2014 |
| <b>Suplente</b>     | Carlos Teixeira, Noé Gomes &<br>Associados, SROC n.º28<br>Representada por:<br>Dr. Carlos Manuel Duarte Teixeira, ROC<br>n.º541 |  |           |

\* Produz efeitos a 14 de Junho e publicado a 21 de Junho.

\*\* Não foi publicado em Diário da República.

| Cargo                               | Órgãos Sociais   | Eleição                                       | Mandato   |
|-------------------------------------|--|---|-----------|
| <b>Conselho de Administração</b>    |  |   |           |
| Presidente                          | Dr. Manuel António L. Silva  | Despacho n.º<br>10445/2009,<br>de 22 de Abril | 2009/2011 |
| Vogal (1) – Vogal Executivo         | Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos  |   |           |
| Vogal (2) – Director Clínico        | Dr. José Francisco Carvalho Eufrásio   |   |           |
| Vogal (3) – Enfermeira<br>Directora | Enfª Maria Soledade Correia Neves  |   |           |
| <b>Fiscal Único</b>                 |  |   |           |
| <b>Efectivo</b>                     | Marques de Almeida, F. Tavares,<br>J. Nunes e V. Simões, SROC n.º 571,<br>Representado por: Dr. José Joaquim<br>Marques de Almeida | Despacho n.º<br>10652/2009, de<br>24 de Abril | 2009/2011 |
| <b>Suplente</b>                     | Grant Thornton & Associados, SROC<br>n.º 67  |   |           |

## Estatuto remuneratório fixado

### 1. Conselho Administração

#### Mandato 2012-2014

Até Março de 2012 as remunerações foram calculadas nos termos da Resolução de Conselho de Ministros n.º 29/89 de 26/08, Despacho Conjunto n.º 914/03, de 01/09, publicado no DR n.º 216, II Série de 18/09 (que classifica o IPO de Coimbra como Hospital do Grupo A, Nível 1) e Despacho Conjunto n.º 351/06 de 31/03/06, publicado no DR n.º 81, II Série de 26/04/2006. O valor das despesas de representação foram calculadas com base no valor padrão (2.812,16 €), fixado para o ano de 2002 (Despacho n.º 8035/02 - publicado no DR n.º 92, II Série de 19/04).

A partir do mês de abril de 2012, as remunerações foram calculadas nos termos do Novo Estatuto do Gestor Público (EGP) decorrente do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, 14 de fevereiro, Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2012, de 21 de fevereiro, Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, alterada pelas Resolução do Conselho de Ministro n.º 97/2012, Resolução do Conselho de Ministro n.º 45/2013, e Resolução do Conselho de Ministro n.º 48/2013, publicada no D.R. 1ª série, de 29 de julho, que atribuiu a Classificação B (85%).

Decorrente do Estatuto do Gestor Público (EGP) e da atribuição da Classificação B (85%):

#### **Presidente:**

– Remuneração:  $5.722,74 \times 85\%$  (% do valor padrão) = 4.864,33 €

Nos termos do n.º 21 da RCM n.º 16/2012 e do n.º 3 da RCM n.º 36/2012, o valor da remuneração do presidente manteve-se em 4.752,55 €

O presidente optou pelo vencimento da categoria de origem (Chefe de Serviço da Carreira Especial Médica) a que corresponde: Remuneração base de 5.664,36 €, 14 vezes por ano;

– Despesas de representação de 1.663,39 €, 12 vezes por ano, correspondentes a 35% da remuneração de 4.752,55 €

– Remuneração global mensal ilíquida de 7.327,75 euros.

#### **Vogais executivos:**

– Vencimento mensal de 3.891,47 euros, 14 vezes por ano;

– Despesas de representação de 1.556,59 euros, 12 vezes por ano;

– Remuneração global mensal ilíquida de 5.448,06 euros.

A vogal executiva que exerce funções de diretora clinica optou pelo vencimento da categoria de origem (Chefe de Serviço da Carreira Especial Médica) a que corresponde: Remuneração base de 4.956,75 €, 14 vezes por ano, auferindo a remuneração global mensal ilíquida de 6.513,34 euros.

Sobre os valores apresentados foram aplicados os seguintes cortes salariais atualmente em vigor:

- Artigo 12.º, da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho (redução de 5% nos vencimentos dos gestores públicos, incluindo remuneração e despesas de representação);
- Artigo 19.º, da Lei n.º 55-A/2010, 31/12, mantida em vigor pela Lei n.º 64-B/2011, de 30 de dezembro (OE 2012). Aplica-se integralmente à remuneração e às despesas de representação;
- Suspensão de subsídio de férias e de natal ao abrigo do OE 2012;

Todavia, durante a vigência do Programa de Assistência Económica e Financeira (PAEF), da aplicação das regras de fixação de remuneração estabelecidas pelo EGP não pode resultar, em cada empresa, um aumento da remuneração efetivamente paga aos respetivos gestores pelo que se mantêm as remunerações fixadas para o Presidente para o mandato 2009-2011 abaixo discriminadas sobre as quais incidirão as reduções mencionadas.

### **Mandato 2009/2011**

As remunerações são calculadas nos termos da Resolução de Conselho de Ministros n.º 29/89 de 26/08, Despacho Conjunto n.º 914/03, de 01/09, publicado no DR n.º 216, II Série de 18/09 (que classifica o IPOCFG, EPE como Hospital do Grupo A, Nível 1) e Despacho Conjunto n.º 351/06 de 31/03/06, publicado no DR n.º 81, II Série de 26/04/2006.

Com base no valor padrão (2.812,16 €), fixado para o ano de 2002 (Despacho n.º 8035/02 - publicado no DR n.º 92, II Série de 19/04), que se mantêm na presente data, a remuneração e despesas de representação são assim calculadas:

#### Administradores Executivos

As remunerações são pagas 14 vezes por ano e as despesas de representação são pagas 12 vezes por ano.

#### **Presidente:**

Remuneração:  $2.812,16 \times 130\%$  (% do valor padrão)  $\times 1,30$  (Grau de complexidade) = 4.752,55 €;

Despesas de representação:  $4.752,55 \times 35\%$  = 1.663,39 €

\* O Presidente optou pela remuneração da carreira de origem (Chefe de Serviço de Ginecologia) tendo essa opção tido lugar anteriormente à entrada em vigor do Estatuto do Gestor Público, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de Março.

#### **Vogais:**

Remuneração:  $2.812,16 \times 115\%$  (% do valor padrão)  $\times 1,30$  (Grau de complexidade) = 4.204,18 €

Despesas de representação:  $4.204,18 \times 30\%$  = 1.261,25 €

Nos termos da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de Junho, nomeadamente do seu artigo 12º, a remuneração fixa mensal íliquida dos membros do Conselho de Administração foi reduzida em 5%. Nos termos do nº4 do artigo 20 do mesmo diploma, a referida redução produziu efeitos a partir de 1 de Junho de 2010. Em 2011 aplicou-se uma redução adicional nos termos do artigo 19º da Lei 55-A/2011, Lei do Orçamento de Estado de 2011.

## **2. Fiscal Único**

### **Mandato 2012-2014**

Estatuto remuneratório fixado pelo Despacho de nomeação do SETF n.º 1212/2012, de 27.07, publicado no DR, 2.ª Série de 24.04.2009 – remuneração anual ilíquida será a constante do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o conselho de administração do IPO Coimbra e o respectivo fiscal único, com o limite máximo equivalente a 22,5% da quantia correspondente a 12 meses do vencimento base mensal ilíquido atribuído, nos termos legais, ao presidente do conselho de administração, sem prejuízo do previsto no n.º1 do artigo 12º da Lei n.º12-A/2010, de 30 de Junho, no artigo 19º da Lei n.º55-A/2010, de 31 de Dezembro, e das reduções futuras que vierem a ser legalmente definidas.

### **Mandato 2009/2011**

Estatuto remuneratório fixado pelo Despacho do SETF n.º 10652/2009, de 09.04, publicado no DR, 2.ª Série de 24.04.2009 – remuneração anual ilíquida será a constante do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o conselho de administração do IPO Coimbra e o respectivo fiscal único, com o limite máximo equivalente a 25% da quantia correspondente a 12 meses do vencimento base mensal ilíquido atribuído, nos termos legais, ao presidente do conselho de administração. Em 2011 aplicou-se a redução prevista nos termos do artigo 22º da Lei 55-A/2011, Lei do Orçamento de Estado de 2011.



## Remunerações e outras regalias (valores anuais)

### 1. Conselho Administração

#### Remunerações 2013

| Mandato<br>(Início - Fim) | Cargo                           | Nome   | Designação             |            |
|---------------------------|---------------------------------|--|------------------------|------------|
|                           |                                 |  | Doc(1)                 | Data       |
| 2012/2014                 | Presidente                      | Dr. Manuel António Leitão Silva              | Despacho n.º 8321/2012 | 09-06-2012 |
| 2012/2014                 | Vogal (1) - Vogal Executivo     | Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos        | Despacho n.º 8321/2012 | 09-06-2012 |
| 2012/2014                 | Vogal (2) - Diretor Clínico     | Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | Despacho n.º 8321/2012 | 09-06-2012 |
| 2012/2014                 | Vogal (3) - Enfermeira Diretora | Enf.ª Maria Soledade Correia Neves           | Despacho n.º 8321/2012 | 09-06-2012 |

| Nome                                   | EGP    |               |                |                        | OPRLO |                      |             |
|--|--------|---------------|----------------|------------------------|-------|----------------------|-------------|
|  | Fixado | Classificação | Vencimento     | Despesas Representação | Opção | Identificar Entidade | Pagadora    |
|  | [S/N]  | [A/B/C]       | Valor (mensal) |                        | [S/N] | identifica/n.a.      | [O/D]       |
| Dr. Manuel António Leitão Silva        | Sim    | B             | 5.664,36€      | 1.663,39€              | Sim   | IPOCFG, EPE          | IPOCFG, EPE |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos         | Sim    | B             | 3.891,47€      | 1.556,59€              | Não   | IPOCFG, EPE          | IPOCFG, EPE |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto | Sim    | B             | 4.956,75€      | 1.556,59€              | Sim   | IPOCFG, EPE          | IPOCFG, EPE |
| Enf.ª Maria Soledade Correia           | Sim    | B             | 3.891,47€      | 1.556,59€              | Não   | IPOCFG, EPE          | IPOCFG, EPE |

| Nome   | Remuneração Anual (€) |                          |        |                       |                  |                         |                     |
|--|-----------------------|--------------------------|--------|-----------------------|------------------|-------------------------|---------------------|
|  | Variável              | Fixa**                   | Outra  | Redução Lei 12-A/2010 | Redução (Lei OE) | Redução anos anteriores | Bruta após Reduções |
| Dr. Manuel António Leitão Silva              | 0,00 €                | 99.268,72€               | 0,00 € | 4.914,35€             | 9.435,08€        | 0,00 €                  | 84.919,29€          |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos               | 0,00 €                | 73.159,66€               | 0,00 € | 3.658,08€             | 6.893,84€        | 0,00 €                  | 62.607,74€          |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | 0,00 €                | 95.033,41€ <sup>a)</sup> | 0,00 € | 4.751,69€             | 9.028,21€        | 0,00 €                  | 81.253,51€          |
| Enf.ª Maria Soledade Correia                 | 0,00 €                | 73.159,66€               | 0,00 € | 3.658,08€             | 6.893,84€        | 0,00 €                  | 62.607,74€          |

a) Foram pagos retroativos referentes ao ano 2012 no processamento de Junho de 2013. Estes retroativos referem-se à autorização da Dra. Paula Alves poder optar pela remuneração do lugar de origem, com efeitos a 15 de junho de 2012, conforme ofício n.º 5781 de 05/06/2013 do Gabinete do Secretário de Estado da Saúde.

| Nome   | Sub. Refeição | Benefícios Sociais (€)    |            |                 |                |                              |             |        |
|--|---------------|---------------------------|------------|-----------------|----------------|------------------------------|-------------|--------|
|  |               | Regime de Proteção Social |            | Seguro de Saúde | Seguro de vida | Seguro de acidentes Pessoais | Outros      |        |
|  |               | Identificar               | Valor      |                 |                |                              | Identificar | Valor  |
| Dr. Manuel António Leitão Silva              | 935,13€       | CGA e ADSE                | 10.591,97€ | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €                       | Não         | 0,00 € |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos        | 952,21€       | CGA e ADSE                | 7.752,98€  | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €                       | Não         | 0,00 € |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | 973,56€       | CGA e ADSE                | 10.126,77€ | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €                       | Não         | 0,00 € |
| Enf.ª Maria Soledade Correia Neves           | 952,21€       | CGA e ADSE                | 7.752,98€  | 0,00 €          | 0,00 €         | 0,00 €                       | Não         | 0,00 € |



| Nome   | Acumulação de Funções - valores Anuais (€) |                               |             |                     |        |                  |                         |
|--|--|-------------------------------|-------------|---------------------|--------|------------------|-------------------------|
|  | Acumulação                                 | Entidade                      | Função      | Regime              | Bruta  | Redução (Lei OE) | Bruta após Reduções     |
|  | [S/N]                                      | Identificar                   | Identificar | [Público / Privado] | [€]    | [€]              | [€]                     |
| Dr. Manuel António Leitão Silva              | Não  | -                             | -           | -                   | 0,00 € | 0,00 €           | 0,00 €                  |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos        | Não  | -                             | -           | -                   | 0,00 € | 0,00 €           | 0,00 €                  |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | Sim  | Faculdade de Medicina Coimbra | Docência    | Público             | 0,00 € | 0,00 €           | 9471,84 € <sup>b)</sup> |
| Enf.ª Maria Soledade Correia Neves           | Não  | -                             | -           | -                   | 0,00 € | 0,00 €           | 0,00 €                  |

b) O valor das remunerações comunicado pela Faculdade de Medicina de Coimbra corresponde já ao valor bruto já com a redução da LOE.

### Parque Automóvel 2013

| Nome   | Encargos com Viaturas |                        |                                |               |            |           |                |                |                       |                  |
|--|-----------------------|------------------------|--------------------------------|---------------|------------|-----------|----------------|----------------|-----------------------|------------------|
|  | Viatura atribuída     | Celebração de contrato | Valor de referência da viatura | Modalidade    | Ano Início | Ano Termo | N.º Prestações | Valor Residual | Valor da Renda Mensal | Valor Anual 2013 |
|  | [S/N]                 | [S/N]                  | [€]                            | [identificar] |            |           |                | (€)            | [€]                   | [€]              |
| Dr. Manuel António Leitão Silva              | Sim                   | Sim                    | 35.000,00                      | Leasing       | 2009       | 2012      | 36             | 7.175,00       | 772,92                | 0,00             |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos        | Sim                   | Sim                    | 34.950,00                      | Leasing       | 2010       | 2013      | 36             | 716,48         | 950,93                | 3.602,30         |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | Sim                   | Não                    | 24.191,50                      | Aquisição     |            |           |                |                |                       |                  |
| Enf.ª Maria Soledade Correia Neves           | Sim                   | Sim                    | 24.285,66                      | Leasing       | 2010       | 2013      | 36             | 497,85         | 660,77                | 2.482,52         |

| Nome   | Plafond anual definido para combustíveis | Gastos anuais associados a Viaturas (€) |           |                   |         | Observações |
|--|--|---|-----------|-------------------|---------|-------------|
|  |  | Combustíveis                            | Portagens | Outras Reparações | Seguros |             |
| Dr. Manuel António Leitão Silva              | 4.200,00                                 | 3.991,39                                | 1.446,50  | 3.734,79          | 707,54  |             |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos        | 3.000,00                                 | 2.784,32                                | 675,90    | 270,83            | 785,02  |             |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | 3.000,00                                 | 1.117,43                                | 451,75    | 718,89            | 654,74  |             |
| Enf.ª Maria Soledade Correia Neves           | 3.000,00                                 | 2.314,82                                | 609,70    | 575,31            | 632,75  |             |

(Conforme art.º 33 do EGP)

### Outras Regalias e Compensações 2013

| Nome   | Gastos com Comunicações Móveis (€) |             |             |
|--|------------------------------------|-------------|-------------|
|  | Plafond Mensal Definido            | Valor Anual | Observações |
| Dr. Manuel António Leitão Silva              | 75,00                              | 221,00      |             |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos        | 75,00                              | 323,15      |             |
| Dr.ª Paula Cristina Dias Sanches Pinto Alves | 75,00                              | 831,76      |             |
| Enf.ª Maria Soledade Correia Neves           | 75,00                              | 305,67      |             |

(Conforme art.º 32 do EGP)



## Remunerações 2012

|   | Presidente Manuel<br>A.L. Silva | Vogal Carlos M. G.<br>Santos | Vogal José F. C.<br>Eufrásio | Vogal Paula Cristina<br>S. D. S. Pinto Alves | Vogal M. Soledade C.<br>Neves |
|---|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|--|-------------------------------|
| Mandato   | I / II                          | I / II                       | I - a)                       | II - b)                                      | I / II                        |
| Adaptado ao EGP (Sim/Não)   | Sim                             | Sim                          | Sim                          | Sim  | Sim                           |
| Remuneração Total (1.+2.+3.+4.)                                     | 74.344,37 €                     | 54.983,25 €                  | 24.920,17 €                  | 29.868,51 €                                  | 54.983,25 €                   |
| OPRLO   | Sim                             | Não                          | Não                          | Não  | Não                           |
| Entidade de Origem (identificar)                                    | IPOCFG, EPE                     | IPOCFG, EPE                  | IPOCFG, EPE                  | IPOCFG, EPE                                  | IPOCFG, EPE                   |
| Entidade pagadora (origem/Destino)                                  | IPOCFG, EPE                     | IPOCFG, EPE                  | IPOCFG, EPE                  | IPOCFG, EPE                                  | IPOCFG, EPE                   |
| 1.1.Remuneração Anual   | 79.308,04 €                     | 55.418,71 €                  | 26.102,97 €                  | 29.315,74 €                                  | 55.418,71 €                   |
| 1.2.Despesas de Representação (Anual)                               | 19.960,68 €                     | 17.793,06 €                  | 7.623,34 €                   | 10.169,72 €                                  | 17.793,06 €                   |
| 1.3.Senha de presença (Valor Anual)                                 | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| 1.4.Redução decorrente da Lei 12-A/2010                             | 4.075,35 €                      | 3.471,48 €                   | 1.691,72 €                   | 1.974,33 €                                   | 3.471,48 €                    |
| 1.5.Redução decorrente da Lei 64-B/2011                             | 9.519,28 €                      | 6.974,10 €                   | 3.222,95 €                   | 3.751,15 €                                   | 6.974,10 €                    |
| 1.6.Suspensão do pagamento dos subsídios de férias e natal          | 11.329,72 €                     | 7.782,94 €                   | 3.891,47 €                   | 3.891,47 €                                   | 7.782,94 €                    |
| 1.7.Reduções de anos anteriores                                     | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| 1. Remuneração Anual Efetiva Líquida (1.1+1.2.+1.3-1.4-1.5-1.6-1.7) | 74.344,37 €                     | 54.983,25 €                  | 24.920,17 €                  | 29.868,51 €                                  | 54.983,25 €                   |
| 2. Remuneração variável   | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| 3.Isenção de Horário de Trabalho (IHT)                              | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| 4.Outras (identificar)  | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| Subsídio de deslocação  | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| Subsídio de refeição  | 918,05 €                        | 930,86 €                     | 439,81 €                     | 491,05 €                                     | 943,67 €                      |
| <b>Encargos com benefícios sociais</b>                              |                                 |                              |                              |  |                               |
| Regime de Proteção Social (ADSE/Seg.Social/Outros)                  | 7.326,84 €                      | 4.257,42 €                   | 2.759,24 €                   | 3.797,39 €                                   | 3.921,54 €                    |
| Seguros de saúde  | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| Seguros de vida   | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| Seguro de Acidentes Pessoais  | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| Outros (indicar)  | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 0,00 €                                       | 0,00 €                        |
| <b>Acumulação de Funções de Gestão (S/N)</b>                        | Não                             | Não                          | Não                          | Sim  | Não                           |
| Entidade (identificar)  |                                 |                              |                              | Faculdade Medicina<br>Coimbra                |                               |
| Remuneração Anual   | 0,00 €                          | 0,00 €                       | 0,00 €                       | 9.134,98 €                                   | 0,00 €                        |

\* Decorrente da Lei 55-A/2010 ou Lei 64-B/2011, conforme aplicável

a) O mandato do Vogal José F. C. Eufrásio terminou a 14 de Junho de 2012.

b) O mandato da Vogal Paula Cristina S. D. S. Pinto Alves iniciou a 15 de Junho de 2012.



INSTITUTO PORTUGUÊS DE ONCOLOGIA  
DE COIMBRA  
FRANCISCO GENTIL, E.P.E.

| <b>Parque Automóvel</b>  | <b>Presidente Manuel A.L. Silva</b> | <b>Vogal Carlos M. G. Santos</b>    | <b>Vogal José F. C. Eufrásio</b>    | <b>Vogal Paula Cristina S. D. S. Pinto Alves</b> | <b>Vogal M. Soledade C. Neves</b>   |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
| <b>Mandato</b>   | <b>I / II</b>                       | <b>I / II</b>                       | <b>I - a)</b>                       | <b>II - b)</b>                                   | <b>I / II</b>                       |
| Modalidade de Utilização   | Veículo Operacional / Afeto-Serviço | Veículo Operacional / Afeto-Serviço | Veículo Operacional / Afeto-Serviço | Veículo Operacional / Afeto-Serviço              | Veículo Operacional / Afeto-Serviço |
| Valor de referência da viatura nova  | 35.000,00 €                         | 34.950                              | 24.192                              | 24.192   | 24.286                              |
| Ano Início   | 2009                                | 2010                                | 2011                                | 2011   | 2010                                |
| Ano Termo  | 2012                                | 2013                                | 2014                                | 2014   | 2013                                |
| N.º prestações (se aplicável)  | 6                                   | 12                                  | 0                                   | 0  | 12                                  |
| Valor Residual   | 7.175,00 €                          | 716,00 €                            | 0,00 €                              | 0,00 €   | 498,00 €                            |
| Valor de renda/prestação anual da viatura de serviço                                     | 5.146,86 €                          | 7.529,26 €                          | 0,00 €                              | 0,00 €   | 5.178,18 €                          |
| Combustível gasto com a viatura  | 4.375,32 €                          | 2.667,84 €                          | 664,22 €                            | 561,80 €   | 2.580,47 €                          |
| Plafond anual Combustível atribuído  | 4.990,18 €                          | 4.669,77 €                          | 4.669,77 €                          | 4.669,77 €                                       | 4.669,77 €                          |
| Outros (Portagens / Reparções / Seguro)  | 3.953,46 €                          | 2.414,65 €                          | 1.447,27 €                          | 369,40 €   | 2.931,64 €                          |
| Limite definido conforme Art.º 33 do EGP (Sim/Não)                                       | Sim                                 | Sim                                 | Sim                                 | Sim  | Sim                                 |
|  |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
|  |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
| <b>Outras regalias e compensações</b>  | <b>Presidente Manuel A.L. Silva</b> | <b>Vogal Carlos M. G. Santos</b>    | <b>Vogal José F. C. Eufrásio</b>    | <b>Vogal Paula Cristina S. D. S. Pinto Alves</b> | <b>Vogal M. Soledade C. Neves</b>   |
| <b>Mandato</b>   | <b>I / II</b>                       | <b>I / II</b>                       | <b>I - a)</b>                       | <b>II - b)</b>                                   | <b>I / II</b>                       |
| Plafond mensal atribuído em comunicações móveis  | 75,00 €                             | 75,00 €                             | 75,00 €                             | 75,00 €  | 75,00 €                             |
| Gastos anuais com comunicações móveis  | 201,48 €                            | 365,22 €                            | 422,57 €                            | 462,29 €   | 409,13 €                            |
| Outras (indicar)   | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €   | 0,00 €                              |
| Limite definido conforme Art.º 32 do EGP (Sim/Não)                                       | Sim                                 | Sim                                 | Sim                                 | Sim  | Sim                                 |
|  |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
|  |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
| <b>Gastos c/ deslocações</b>   | <b>Presidente Manuel A.L. Silva</b> | <b>Vogal Carlos M. G. Santos</b>    | <b>Vogal José F. C. Eufrásio</b>    | <b>Vogal Paula Cristina S. D. S. Pinto Alves</b> | <b>Vogal M. Soledade C. Neves</b>   |
| <b>Mandato</b>   | <b>I / II</b>                       | <b>I / II</b>                       | <b>I - a)</b>                       | <b>II - b)</b>                                   | <b>I / II</b>                       |
| Custo total anual c/ viagens   | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €   | 0,00 €                              |
| Custos anuais com Alojamento   | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €   | 0,00 €                              |
| Ajudas de custo  | 91,60 €                             | 0,00 €                              | 0,00 €                              | 0,00 €   | 0,00 €                              |
| Outras (indicar)   |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
| * Decorrente da Lei 55-A/2010 ou Lei 64-B/2011, conforme aplicável                       |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
| a) O mandato do Vogal José F. C. Eufrásio terminou a 14 de Junho de 2012.                |                                     |                                     |                                     |  |                                     |
| b) O mandato da Vogal Paula Cristina S. D. S. Pinto Alves iniciou a 15 de Junho de 2012. |                                     |                                     |                                     |  |                                     |







## 2. Fiscal Único

### Remuneração do Fiscal Único

(valores sem IVA)

| Nome                              | Remuneração Anual 2013 (€) |                  |                     |
|-----------------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
|                                   | Bruta                      | Redução (Lei OE) | Bruta após Reduções |
| Cravo, Fortes, Antão & Associados | 15.295,12                  | 2.107,02         | 13.188,11           |

\* De acordo com o artigo 12º da Lei n.º12-A/2010 e o artigo 19º da Lei n.º55-A/2010.

Unid: em € (valores sem IVA)

| Fiscal Único               | 2011        | 2012        |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Remuneração anual auferida | 15.936,98 € | 16.309,53 € |
| Redução remuneratória*     | 1.283,41 €  | 2.317,00 €  |
| Remuneração anual efetiva  | 14.653,57 € | 13.992,53 € |

\* Decorrente da Lei 55-A/2010 ou Lei 64-B/2011, conforme aplicável

## Funções e Responsabilidades

### 1. Conselho de Administração

**Presidente** – Manuel António L. Silva

Compete ao presidente do conselho de administração:

- Coordenar a actividade do conselho de administração e dirigir as respectivas reuniões;
- Garantir a correcta execução das deliberações do conselho de administração;
- Submeter a aprovação ou autorização dos membros do Governo competentes todos os actos que delas careçam;
- Representar o hospital E.P.E. em juízo e fora dele e em convenção arbitral, podendo designar mandatários para o efeito constituídos;
- Exercer as competências que lhe sejam delegadas.

**Vogal (1) – Vogal Executivo** – Carlos Manuel Gregório dos Santos

Coadjuvar o presidente do conselho de administração e substituí-lo nas suas ausências e impedimentos.

**Vogal (2) – Directora Clínica** – Paula Cristina Silva Dias Sanches Pinto Alves

À direcção clínica compete a direcção de produção clínica do IPO de Coimbra, que compreende a coordenação da assistência prestada aos doentes e a qualidade, correção e prontidão dos cuidados de saúde prestados.

**Vogal (3) – Enfermeira Directora** – Maria Soledade Correia Neves

Compete à enfermeira directora a coordenação técnica da actividade de enfermagem do hospital, velando pela sua qualidade.

## Currículos

### 1. Membros do Conselho de Administração

#### 1.1. Administradores Executivos

##### 1.1.1. Presidente CA – Manuel António L. Silva

**Data de Nascimento: 1946-01-29**

#### Sinopse Curricular

##### Habilitações académicas:

- Licenciado em Medicina pela Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra em 1975, com a classificação de Bom, 14 valores.

##### Formação:

- Formação para Gestores de Topo do Ministério da Saúde, Figueira da Foz, setembro de 2003;
- Competência em Gestão de Serviços de Saúde, pela Ordem dos Médicos, desde julho de 2003;
- Curso sobre «Programa Avançado em Gestão Empresarial Hospitalar», janeiro de 2003;
- Curso sobre «Novos desafios de gestão em saúde», novembro de 2002;
- II Conferência para Gestores de Topo do Ministério da Saúde, 2002;
- I Conferência para quadros dirigentes do Ministério da Saúde, 2002;
- I Curso de Epidemiologia e Prevenção do Cancro. IPO do Porto, 2001;
- Curso de Gestão em Serviços de Saúde da Ordem dos Médicos, 2001;
- Curso de Gestão em Serviços de Saúde, IPO do Porto, 1997.

##### Experiência profissional/cargos exercidos:

- Coordenador nacional para as Doenças Oncológicas, nomeado por despacho do Gabinete da Ministra da Saúde n.º 18120/2010, de 6 de dezembro de 2010 (Diário da República, 2.ª série, n.º 235, de 6 de Dezembro de 2010). Cargo que exerceu entre julho de 2010 e dezembro de 2011;
- Membro do grupo de trabalho que elaborou as «Normas orientadoras para a Implementação da Rede de Referência Hospitalar de Oncologia», 2000 -2001;
- Nomeado pelo Secretário de Estado da Ciência e Tecnologia em 10 de março de 1994, para integrar o grupo de trabalho para o estudo, conceção e a elaboração de propostas para programas específicos de investigação na área da saúde;
- Membro da comissão coordenadora para a realização do Plano Integrado de Saúde para a Sub - Região de Coimbra, em 1993;
- Membro do Conselho Nacional de Oncologia desde 1991. Participou na elaboração dos planos oncológicos nacionais publicados até agora;
- Coordenador em Portugal da Semana Europa Contra o Cancro, representando o País na União Europeia;
- Membro do Grupo Português do Programa Europa Contra o Cancro;
- Coordenador das Ações de Rastreio Oncológico na Região Centro;
- Responsável desde 1991 até à presente data pelo Registo Oncológico Regional da Região Centro;
- Presidente da comissão coordenadora do IPOFG nos anos de 1991 -1992, 1997-1998, 2008-2009 e 2012;
- Presidente do conselho de administração do CROC -IPOFG de 1991 a 1993 e de 1995 até à presente data (de dezembro de 2002 até 2005, IPOFG -CROC, S. A., de 2005 a 2011, IPOCFG, E. P. E.);
- Diretor clínico do CROC -IPOFG de 1991 a 1993 e de 1995 a 1997 Presidente do conselho de administração da Administração Regional de Saúde do Centro no ano de 1994;
- Especialista em ginecologia desde 1982.

#### Ordem dos Médicos:

- Membro da Comissão de Ética Regional, 1995;
- Representou o Conselho Nacional Executivo da Ordem dos Médicos na Associação Médica Mundial em Istambul, abril de 1993;
- Vice -presidente da Secção Regional do Centro da Ordem dos Médicos — 1992 -1993;
- Representou o Conselho Nacional Executivo da Ordem dos Médicos em diversas reuniões do Comité Permanente dos Médicos da Comunidade Europeia entre 1991 e 1993;
- Membro da Comissão mista da Ordem dos Médicos e Ministério da Saúde para a titulação única e uniformização dos currícula das diversas especialidades médicas — 1991 -1992;
- Tesoureiro do «Comité» Permanente dos Médicos da Comunidade Europeia — 1992, na presidência do Prof. Machado Macedo (sede em Bruxelas);
- Membro do Conselho Nacional Executivo da Ordem dos Médicos — 1990 -1992;
- Tesoureiro da Secção Regional do Centro da Ordem dos Médicos, 1987 -1989.

#### Atividade docente:

- Estágios para médicos dos centros de saúde;
- I Curso de Introdução à Oncologia Médica destinada a médicos internistas;
- Ações de formação para o rastreio do carcinoma do colo uterino;
- 1.º Ciclo de estudos especiais de Ginecologia Oncológica;
- 1.º Curso Europeu de Oncologia para clínica geral;
- Colaborou no ensino prático da cadeira de Introdução à Saúde Comunitária da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra (2.º ano);
- Colaborou no ensino prático da cadeira de Ética, Deontologia e Direito Médico da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra (4.º ano), em 2005;
- Colabora no ensino da cadeira de Epidemiologia, Prevenção e Rastreio do Cancro. Registo Oncológico da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra (6.º ano), desde 2010.

#### Apresentações:

- Apresentação «Organização Hospitalar», Jornadas de Oncologia, IPO Porto, 2011;
- Apresentação «Linhas de Orientação Diagnóstica e Terapêutica», Sociedade Portuguesa de Oncologia, 2011;
- Apresentação «Epidemiologia; Registo Oncológico; Prevenção e Rastreio do Cancro», 2011;
- Apresentação «Planos Oncológicos Nacionais», 2010;
- Apresentação «Arte em Oncologia — Tertúlias em Oncologia», 2010;
- Debate «Estado, Privados e Cidadãos», 2010;
- Curso de Epidemiologia, 2010;
- Debate «Economia da Saúde», 2009;
- Apresentação «O Cancro do Pulmão no âmbito do Plano Oncológico Nacional», 2008;
- Apresentação «Aspetos Éticos da Gestão de Recursos em Oncologia », 2007;
- Apresentação «Registo Oncológico Regional», 2006;
- Membro do Grupo de Trabalho da Direção -Geral da Saúde para elaboração do Programa Nacional de Prevenção e Controlo do Cancro, fevereiro 2005;
- Apresentação «SNS e Hospitais, S. A.», 2004;
- Apresentação «Desatar o Nó do Luto», 2004;
- Conferência «Da Empresarialização à Regulação em Saúde», Dezembro 2003.

#### Colaboração em publicações médicas:

- Membro do Conselho do Centro de Investigação em Meio -Ambiente, Genética e Oncobiologia (CIMAGO), 2009;
- Participante no Painel da Edição 2008 -2009 do Projeto Think Tank, dedicado ao tema Cuidados Hospitalares;
- Membro do Grupo de Trabalho da Rede de Referência Integrada em Oncologia — 2007;
- Autor e coautor em múltiplas publicações científicas;
- Membro do conselho consultivo para a área de ginecologia e oncologia da revista In vivo desde a sua criação;
- Membro do Editorial Board para a Europa do «Journal of Experimental Clinical Cancer Research», desde 1998;

- Redator da Revista Nacional da Ordem dos Médicos, 1990 -1992;
- Fundador e diretor da revista da Secção Regional do Centro — Medice, 1989 -1992;
- Redator adjunto da revista da Sociedade Portuguesa de Ginecologia, 1982 -1991;
- Responsável com um colega pela elaboração do Boletim Informativo da Secção Regional do Centro da Ordem dos Médicos, 1976 -1979.

### 1.1.2. Vogal do CA – Directora Clínica – Paula Cristina Silva Dias Sanches Pinto Alves

**Data de Nascimento: 1953-11-15**

#### **Sinopse Curricular**

##### Habilitações académicas:

- Doutoranda da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra, especialidade de Ciências Fisiológicas;
- Pós-Graduação: Programa “Leadership in Healthcare Delivery”, Nova School of Business & Economics (Janeiro a Maio 2013);
- Mestre em Engenharia Biomédica, pela Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra, em maio 2002;
- Licenciada em Medicina, pela Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra (FMUC), em 1986.

##### Experiência profissional/cargos exercidos:

- Directora Clínica/Vogal do Conselho de Administração do IPOCFG, EPE, desde 2012 (Despacho nº 8321/2012, 2ª série, nº 119, de 21 de Junho);
- Investigadora do grupo: «Tools for Clinical Imaging and Technology Transfer» — IBILI — Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra;
- Directora do Serviço de Radioterapia do IPOCFG, E. P. E., desde 2010;
- Tutora do 6.º ano médico para a Oncologia, desde 2010 (protocolo FMUC/IPOCFG, E. P. E.);
- Docente da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra desde 1994 — assistente bioquímica I e II;
- Médica especialista em Radioterapia (desde 1993) a exercer no Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, E. P. E. (IPOCFG, E. P. E.).

##### Atividade associativa e cargos:

- 2013 -(...) – Elemento do Grupo de Trabalho para a revisão da Carta de Equipamentos Pesados da Saúde (Despacho nº 3484/2013, DR, 2ª série, nº 45, de 05 de Março);
- 2013 -(...) – Vogal da Direção da Associação Portuguesa de Neuro-Oncologia;
- 2013 -(...) – Membro do Conselho Nacional de Oncologia (Despacho 10488/2013, DR, 2ª série, nº 154, de 12 de Agosto);
- 2012 -2014 — Vogal da Direção da Sociedade Portuguesa de Oncologia;
- 2010 -2011 — Assessora do coordenador nacional para as Doenças Oncológicas;
- 2008 -(...) — Membro da Sociedade Portuguesa de Pneumologia;
- 2002 -2004 — Membro eleito do Conselho Regional do Centro da Ordem dos Médicos;
- 2002 -(...) — Sócia fundadora e membro eleito da Direção da Sociedade Portuguesa de Radioterapia Oncologia (SPRO);
- 2002 -(...) — Membro da European Society for Therapeutic Radiology and Oncology (ESTRO);
- 2001 -2002 — Directora do Internato Médico do CROC;
- 2001 -2002 — Subdiretora para o ensino oncológico do CROC;
- 2001 -2002 — Adjunta da Direção Clínica do Centro Regional de Oncologia de Coimbra (CROC);
- 2000 -2005 e 2009 -(...) — Membro eleito da Direção do Colégio de Radioterapia — Ordem dos Médicos;
- 1999 -2003 — Membro eleito da Direção do Núcleo de Radioterapia da Sociedade Portuguesa de Radiologia e Medicina Nuclear;
- 1999 -(...) — Membro do Grupo de Estudos de Pulmão;

- 1998 (...) — Membro do Grupo de estudos para Tumores Hipofisários da Sociedade Portuguesa de Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo;
- 1997 -1998 — Membro da Comissão Nacional para avaliação da capacidade instalada em Oncologia, na rede pública hospitalar;
- 1994 -2008 — Membro da Sociedade Portuguesa de Ginecologia.

### **1.1.3. Vogal do CA – Enfermeira Directora – Maria Soledade Correia Neves**

**Data de Nascimento: 1958-12-31**

#### **Sinopse Curricular**

##### Habilitações académicas:

- “Conclusão do XVIII Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde (PADIS) da AESE. Escola de Direção e Negócios, Setembro Dezembro de 2013, Porto, Portugal.”;
- Curso de Estudos Superiores Especializados em Administração dos Serviços de Enfermagem;
- Curso de Especialização em Enfermagem Médico –Cirúrgica;
- Curso de Enfermagem Geral.

##### Experiência profissional:

- Nomeada, em janeiro de 2003, enfermeira diretora. Cargo que desempenha atualmente como membro do conselho de administração do IPOCFG, E. P. E.;
- Início de funções no IPOCFG, E. P. E., em setembro de 1981, como enfermeira, sendo detentora da categoria de enfermeira chefe desde 1997. Desempenho de funções nos Departamentos de Radioterapia e Oncologia Médica, nas Consultas Externas e no Serviço de Cuidados Paliativos.

##### Informações complementares:

- Paralelamente às funções atrás mencionadas, desempenhou outras que muito contribuíram para o desenvolvimento profissional, com destaque para:
  - Ações de formação, como formanda e como formadora, na área da administração/gestão; na área da saúde em geral; e na área científica de enfermagem;
  - Colaboração com o Hospital de Ponta Delgada na implementação do Serviço e Terapêutica por Quimioterapia;
  - Membro do júri de diversos concursos na área de contratação e promoção de pessoal;
  - Colaboração com diversas comissões de escolha a nível do IPOCFG, E. P. E., e a nível nacional;
  - Grupo Coordenador da Consulta Externa;
  - Comissão de Enfermeiros Auditores do IPOCFG, E. P. E.;
  - Comissão de Humanização do IPOCFG, E. P. E.;
  - Grupo Coordenador do Projeto de Acreditação do KFHQS.

### **1.1.4. Vogal do CA – Administrador – Carlos Manuel dos Santos Gregório**

**Data de Nascimento: 1961-03-29**

#### **Sinopse Curricular**

##### Habilitações académicas:

- Licenciatura em Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, em 8 de Janeiro de 1985.
- Pós-graduações:
  - “Conclusão do XVIII Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde (PADIS) da AESE. Escola de Direção e Negócios, Setembro Dezembro de 2013, Porto, Portugal.”
  - Gestão e Economia da Saúde, Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, 2005-2006;
  - Curso de Administração Hospitalar, Escola Nacional de Saúde Pública, 1987 -1989.

### Situação profissional:

- Nomeado para o lugar de administrador de 2.<sup>a</sup> classe dos Hospitais da Universidade de Coimbra, por despacho de 28 de Março de 2007 da Secretária de Estado Adjunta e da Saúde, praticado ao abrigo do despacho n.º 1354/2007, publicado no Diário da República, 2.<sup>a</sup> série, n.º 20, de 29 de Janeiro de 2007, e na sequência do concurso para provimento de lugares de administrador hospitalar, aberto pelo aviso n.º 14 741/2001, nomeação que produziu efeitos a 1 de Maio de 2007.

### Experiência profissional:

- “Comunicação apresentada nas VII Jornadas de Farmácia Hospitalar do Conselho do Colégio de Farmácia Hospitalar da Ordem dos Farmacêuticos. Mesa Redonda “Política do Medicamento Hospitalar”. Lisboa, Hotel Olissipo Oriente, 22 de Fevereiro de 2014.”;
- “Integrou o Painel “Debate sobre as Novas Regras de Aprovação e Acesso aos Medicamentos: Ameaças e Oportunidades”, no âmbito do VI Fórum Nacional sobre a Gestão do Medicamento em Meio Hospitalar – Acesso à Inovação”, Fundação Museu do Oriente, Lisboa, 8 de Novembro de 2013;
- “Integrou o Corpo Docente do XIII Curso de Pós-Graduação em Regulação Pública e Concorrência, organizado pelo CEDIPRE – Centro de Estudos de Direito Público e Concorrência, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, sob a Direção do Prof. Doutor Vital Moreira e Prof. Doutor Pedro Gonçalves”, Coimbra, 25 de Outubro a 14 de Dezembro, 2013;
- 2008 -2011 — Nomeado vogal executivo do conselho de administração do IPO de Coimbra FG, E. P. E., por despacho conjunto dos Ministros da Saúde e das Finanças n.º 10445/2009, de 22 de abril;
- 2005 -2008 — Nomeado vogal executivo do conselho de administração do IPO de Coimbra FG, E. P. E., por despacho conjunto dos Ministros da Saúde e das Finanças, n.º 75/2006, de 31 de dezembro de 2005 (Diário da República, 2.<sup>a</sup> série, n.º 18, de 25 de junho de 2006);
- 2002 -2005 — Administrador executivo, vogal do conselho de administração do IPOFG — Centro Regional de Oncologia de Coimbra, S. A., sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, eleito em assembleia geral de 16 de dezembro de 2002 pelo acionista Estado (Ministério da Saúde e Ministério das Finanças). Reeleito, em assembleia geral de 18 de abril de 2005, para novo mandato como administrador executivo, vogal do conselho de administração do IPOFG — Centro Regional de Oncologia de Coimbra, S. A., sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos;
- 2001 — Administrador delegado do Centro Regional de Oncologia de Coimbra (CROC) do IPOFG, nomeado por despacho do Senhor Ministro da Saúde de 14 de dezembro de 2001.
- Integrou a «bolsa» de Auditores da Qualidade, após formação ministrada pelo Health Quality Service;
- Membro da «Bolsa de Auditores da Qualidade» da Agência para a Qualidade em Saúde, desde 2000, com experiência de integração em equipas multinacionais de auditoria, quer na qualidade de auditor «sombra», quer enquanto auditor principal, em diversos hospitais do SNS. Desde o início do desempenho profissional como administrador hospitalar, em 1989, integrou ou coordenou diversos grupos de trabalho em áreas específicas de administração de serviços de saúde, na reestruturação ou reorganização de serviços ou áreas clínicas, na definição de modelos de gestão, na gestão de projetos de investimento, em estudos de avaliação económica e, de um modo geral, em diversas intervenções tendentes à obtenção de ganhos de eficiência na gestão e organização das instituições de saúde onde trabalhou;
- 1991 — 2001 — Diretor dos Serviços Financeiros do Centro Regional de Oncologia de Coimbra;
- Ao longo da carreira profissional tem procurado manter e adquirir novas competências através da frequência de ações e formação, apresentou diversas comunicações, publicou vários trabalhos e artigos e manteve alguma atividade docente nas áreas da gestão e organização de serviços de saúde.

## **2. Fiscal Único**

### **2.1. Efetivo – Avelino Azevedo Antão**